

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาการบริหารจัดการสู่องค์กรที่มีสมรรถนะสูง (งบประมาณ 142,311,000.- บาท)

| เป้าประสงค์/ผลลัพธ์/<br>กลยุทธ์                                                                                                          | ภารกิจ                    | โครงการ/งาน/กิจกรรมที่จะดำเนินการ                                                                                                                                                                                                                                                                             | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                                                                                                            | เป้าหมาย                                         | ผู้รับผิดชอบ                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------|
| วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ (SO4) การพัฒนาระบบบริหารจัดการสู่ความเป็นเลิศ และการสร้างระบบธรรมาภิบาลที่ดี                                     |                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                  |                                |
| เป้าประสงค์หลัก (O4) พัฒนาระบบบริหารจัดการสู่ความเป็นเลิศ ตลอดทั้งการทํานุบำรุงศิลปวัฒนธรรม                                              |                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                  |                                |
| เป้าประสงค์ย่อย (O4.1) พัฒนาระบบบริหารจัดการสู่ความเป็นเลิศ โดยมุ่งเน้นในการปฏิรูประบบการบริหารในด้านต่างๆ                               |                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                  |                                |
| ผลลัพธ์ KR4.1.1 จำนวนการบรรจุอัตรากำลังของบุคลากรในรอบปีจำนวน 6 คน                                                                       |                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                  |                                |
| ผลลัพธ์ KR4.1.2 ร้อยละ 80 ของความสำเร็จในการดำเนินโครงการประชาสัมพันธ์และสร้างภาพลักษณ์องค์กร                                            |                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                  |                                |
| ผลลัพธ์ KR4.1.3 จำนวนตัวชี้วัดการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนของสถาบันครบตามจำนวน 43 ข้อ ตามแบบตัวชี้วัด OIT                                 |                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                  |                                |
| ผลลัพธ์ KR4.1.4 ค่าเฉลี่ยระดับความพึงพอใจของการบริหารจัดการในระบบงานต่างๆ มากกว่า 3.51                                                   |                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                  |                                |
| ผลลัพธ์ KR4.1.5 ร้อยละ 80 ของความสำเร็จในการจัดการความเสี่ยงตามแผนบริหารความเสี่ยง                                                       |                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                  |                                |
| ผลลัพธ์ KR4.1.6 ร้อยละ 75 ของผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสตามแบบวัด IIT และแบบวัด EIT                                                |                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                  |                                |
| กลยุทธ์ที่ 4.1.1 พัฒนาระบบการบริหารงานบุคคลในทุกมิติ เพื่อการพัฒนาคุณภาพงานอย่างต่อเนื่อง และให้เป็นไปตามเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (TQA) | พื้นฐานงานประจำ           | 1. โครงการพัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคล<br>1.1) โครงการปรับปรุงแผนพัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคล<br>1.2) โครงการจัดทำมาตรฐานการกำหนดตำแหน่งในทุกตำแหน่ง<br>1.3) โครงการจัดทำคู่มือปฏิบัติงาน<br>1.4) โครงการจัดทำหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงาน<br>1.5) โครงการสัมนา ฝึกอบรมภายใน/ภายนอกสถาบัน        | 1. ร้อยละของความสำเร็จในการปรับปรุงแผนพัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคล<br>2. ร้อยละของการจัดทำ Job Discription ในทุกตำแหน่งงาน<br>3. ร้อยละของหน่วยงานที่ได้จัดทำคู่มือปฏิบัติงานเพื่อกำหนดภาระงานที่ชัดเจน<br>4. ร้อยละของความสำเร็จในการจัดทำหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงาน | ร้อยละ 90<br>ร้อยละ 90<br>ร้อยละ 90<br>ร้อยละ 70 | ฝ่ายบริหารงานทั่วไป            |
|                                                                                                                                          | พื้นฐานงานประจำ           | 2. โครงการสรรหาบุคลากรและแต่งตั้งคณะกรรมการ<br>2.1) แต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อวางระบบยุทธศาสตร์การวิจัย (Research Direction) มาขับเคลื่อนงานวิจัยทั้งระบบ<br>2.2) ผู้บริหารกำกับดูแลศูนย์วิจัยพัฒนาและบริการวิชาการ<br>2.3) อาจารย์ประจำของสาขาวิชา ABS/CS/ET<br>2.4) บุคลากรสายสนับสนุนในตำแหน่งผู้ตรวจสอบภายใน | 1. แต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อวางระบบยุทธศาสตร์การวิจัย<br>2. สรรหาผู้บริหารกำกับดูแลศูนย์วิจัยพัฒนาและบริการวิชาการ<br>3. บรรรอาจารย์ประจำสาขาอย่างน้อยสาขาละ 1 คน<br>4. บรรรบุคลากรสายสนับสนุนตำแหน่งผู้ตรวจสอบภายใน 1 คน                                                              | 1 คณะ<br>1 คน<br>3 คน<br>2 คน                    | งานบุคคล<br>สำนักงานสถาบัน     |
|                                                                                                                                          | พื้นฐานสนับสนุนยุทธศาสตร์ | 3. โครงการพัฒนาคณาจารย์ให้มีสมรรถนะสูงด้านวิชาชีพและวิชาการ<br>3.1) จัดกิจกรรมส่งเสริมคณาจารย์ในการพัฒนาตนเองด้านวิชาการ<br>3.2) จัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านเทคนิคการสอน และการวิจัย<br>3.3) จัดกิจกรรมอบรมจรรยาบรรณของคณาจารย์                                                                          | 1.จำนวนโครงการพัฒนาคณาจารย์ด้านวิชาการ เทคนิคการสอน และการวิจัย<br>2. ค่าเฉลี่ยผลประเมินความพึงพอใจของนักศึกษาต่อการสอนในแต่ละรายวิชา                                                                                                                                                | 5 โครงการ<br>>3.51                               | 3 สาขาวิชา/ฝ่ายส่งเสริมวิชาการ |

| เป้าประสงค์/ผลลัพธ์/<br>กลยุทธ์                                                                                                                                                         | ภารกิจ                        | โครงการ/งาน/กิจกรรมที่จะดำเนินการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | เป้าหมาย                                                       | ผู้รับผิดชอบ                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                         | พื้นฐานสนับสนุน<br>ยุทธศาสตร์ | 4. โครงการพัฒนาความพร้อมของคณาจารย์ในการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1. ร้อยละของความสำเร็จในการพัฒนาอาจารย์เข้าสู่<br>ตำแหน่งวิชาการ                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ร้อยละ 10 ของ<br>อาจารย์ทั้งหมด                                | 3 สาขาวิชา/ฝ่าย<br>ส่งเสริมวิชาการ/<br>ฝ่ายบริหารงาน<br>ทั่วไป |
|                                                                                                                                                                                         | พื้นฐานสนับสนุน<br>ยุทธศาสตร์ | 5. โครงการสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรพัฒนาทักษะและความชำนาญใน<br>สายงานโดยจัดให้มีโครงการพัฒนาบุคลากรทั้งภายนอกและภายใน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1. จำนวนโครงการสัมมนาและฝึกอบรมภายในสถาบัน<br>เพื่อพัฒนาบุคลากร<br>2. จำนวนบุคลากรเข้าร่วมอบรมสัมมนา                                                                                                                                                                                                                                                        | 3 โครงการ<br>20 คน                                             | ฝ่ายบริหารงาน<br>ทั่วไป                                        |
|                                                                                                                                                                                         | พื้นฐานงานประจำ               | 6. โครงการค่าใช้จ่ายบุคลากรและสวัสดิการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1. ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของบุคลากรต่อค่าตอบแทน<br>และสวัสดิการอย่างเพียงพอและเหมาะสมเพื่อดึงดูด<br>ให้บุคคลอยู่ในระบบงาน                                                                                                                                                                                                                                     | >3.51                                                          | ฝ่ายบริหารงาน<br>ทั่วไป                                        |
|                                                                                                                                                                                         | พื้นฐานงานประจำ               | 7. โครงการจัดการความรู้ด้านการบริหารและการปฏิบัติงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1. จำนวนโครงการจัดการความรู้ในด้านการเงิน การ<br>พัสดุ ระดับสารสนเทศ และการบริหารจัดการงาน<br>บุคคล<br>2. ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของบุคลากรที่เข้าร่วมกิจกรรม<br>การจัดการความรู้                                                                                                                                                                              | >3 โครงการ<br><br>>3.51                                        | ฝ่ายบริหารงาน<br>ทั่วไป/ฝ่ายส่งเสริม<br>วิชาการ/               |
|                                                                                                                                                                                         | พื้นฐานงานประจำ               | 8. โครงการบริหารจัดการงานทั่วไป                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1. ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของบุคลากรต่อการบริหาร<br>จัดการงานทั่วไป                                                                                                                                                                                                                                                                                            | >3.51                                                          | ฝ่ายบริหารงาน<br>ทั่วไป                                        |
| กลยุทธ์ที่ 4.1.2 พัฒนาระบบ<br>แผนงาน ระบบการเงินและ<br>งบประมาณ ให้มีกระบวนการที่<br>เอื้อต่อการทำงานทุกด้าน<br>รวมถึงเสริมเสถียรภาพทาง<br>การเงิน การคลัง ให้มีความ<br>มั่นคงในระยะยาว | พื้นฐานงานประจำ               | 1. การจัดทำแผนพัฒนา แผนปฏิบัติการ และงบประมาณ<br>1.1)โครงการจัดทำหรือทบทวนแผนพัฒนาให้เป็นแผนขั้นนำ กำกับทิศทางการ<br>บริหารจัดการของสถาบัน และจะใช้ขับเคลื่อนพันธกิจเพื่อให้บรรลุ<br>วิสัยทัศน์ของสถาบัน และให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผน<br>ยุทธศาสตร์กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม และ<br>แผนการจัดสรรงบประมาณของสำนักงานงบประมาณ<br>1.2)โครงการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี เป็นการกำหนดแผนการทำงาน<br>พร้อมวงเงินงบประมาณ และมอบหมายงานให้ผู้รับผิดชอบดำเนินงานให้<br>เป็นตามแผนที่กำหนดไว้ เพื่อสร้างความสำเร็จให้กับเป้าประสงค์ที่ได้ตั้งไว้<br>1.3)โครงการจัดทำงบประมาณประจำปี ใช้เป็นเครื่องมือในการวางแผนการใช้<br>จ่ายเงินให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อควบคุมต้นทุน และเป็น<br>เครื่องมือวัดผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยงาน | 1. จำนวนโครงการในการจัดทำแผนพัฒนา แผนปฏิบัติ<br>การ และงบประมาณ<br>2. จำนวนโครงการ/แผนงานที่ได้รับอนุมัติสอดคล้องกับ<br>แผนพัฒนาของสถาบัน<br>3. ร้อยละของการจัดทำแผนการใช้งบประมาณ<br>ครอบคลุมทุกพันธกิจ<br>4. ร้อยละของการจัดสรรงบประมาณถูกต้องตาม<br>ระเบียบและทันเวลา<br>5. จำนวนครั้งของการติดตามประเมินผลการดำเนินงาน<br>ตามแผนงานและแผนการใช้จ่ายเงิน | 3 โครงการ<br>30 โครงการ<br>ร้อยละ 100<br>ร้อยละ 100<br>2 ครั้ง | ฝ่ายบริหารงาน<br>ทั่วไป                                        |
|                                                                                                                                                                                         | พื้นฐานงานประจำ               | 2. โครงการจัดทำแผนกลยุทธ์การเงินให้สอดคล้องกับเป้าหมายของสถาบัน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1. จำนวนแผนกลยุทธ์ทางการเงินที่มีประสิทธิภาพเพื่อ<br>การใช้จ่ายอย่างคุ้มค่า                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1 แผนงาน                                                       | ฝ่ายบริหารงาน<br>ทั่วไป                                        |

| เป้าประสงค์/ผลลัพธ์/<br>กลยุทธ์                                                 | ภารกิจ                        | โครงการ/งาน/กิจกรรมที่จะดำเนินการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | เป้าหมาย                                                       | ผู้รับผิดชอบ                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                 | พื้นฐานงานประจำ               | 3. โครงการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายต่อหน่วย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1. จำนวนแผนการวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตเพื่อการตัดสินใจ                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1 แผนงาน                                                       | ฝ่ายบริหารงาน<br>ทั่วไป                                                                |
|                                                                                 | พื้นฐานงานประจำ               | 4. โครงการบริหารจัดการเงินลงทุน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1. จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริหารเงินลงทุนเพื่อวิเคราะห์วงเงิน และผลประโยชน์ตอบแทนเพื่อให้สถาบันได้รับประโยชน์สูงสุด                                                                                                                                                                                                          | 6 ครั้ง                                                        | ฝ่ายบริหารงาน<br>ทั่วไป                                                                |
|                                                                                 | พื้นฐานงานประจำ               | 5. โครงการบริหารจัดการระบบทะเบียนครุภัณฑ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1. จำนวนครั้งของการตรวจสอบทรัพย์สิน                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1 ครั้ง                                                        | ฝ่ายบริหารงาน<br>ทั่วไป                                                                |
| กลยุทธ์ที่ 4.1.3 พัฒนาด้าน<br>ข้อบังคับ ระเบียบ และ<br>หลักเกณฑ์                | พื้นฐานงานประจำ               | 1. โครงการศึกษาทบทวนและการจัดทำข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ คำสั่ง เพื่อเป็น<br>แนวปฏิบัติในการบริหารงาน ให้มีความเหมาะสม และสอดคล้องกับระบบการ<br>ทำงาน ลดความซ้ำซ้อนของงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1. ร้อยละของความสำเร็จในการทบทวน และจัดทำ<br>ข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ                                                                                                                                                                                                                                                                 | ร้อยละ 90                                                      | ฝ่ายบริหารงาน<br>ทั่วไป/ฝ่ายส่งเสริม<br>วิชาการ/ศูนย์การ<br>เรียนรู้                   |
| กลยุทธ์ที่ 4.1.4 การบริหาร<br>จัดการสถาบันฯ ให้สอดคล้อง<br>กับระบบธรรมาภิบาล    | พื้นฐานงานประจำ               | 1. โครงการบริหารจัดการงานในสำนักงานสถาบัน/สาขา/ศูนย์การเรียนรู้ภายใต้<br>หลักธรรมาภิบาล เพื่อสนับสนุนงานด้านต่างๆ ให้มีความเหมาะสมคล่องตัว                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1. จำนวนครั้งในการจัดประชุมคณะกรรมการชุดต่างๆ<br>2. ระดับความพึงพอใจของบุคลากรต่อการบริหารองค์กร                                                                                                                                                                                                                                      | 3 ครั้ง<br>>3.51                                               | ฝ่ายบริหารงาน<br>ทั่วไป/ฝ่ายส่งเสริม<br>วิชาการ/ศูนย์การ<br>เรียนรู้                   |
|                                                                                 | พื้นฐานงานประจำ               | 2. โครงการเปิดเผยข้อมูลสาธารณะ<br>2.1 การเปิดเผยข้อมูลของสถาบันอุดมศึกษาตามกฎหมายที่กำหนด<br>2.2 การเปิดเผยข้อมูลสาธารณะ (OIT)<br>2.3 จัดทำรายงานประจำปีตามที่ พรบ.สถาบันอุดมศึกษาเอกชน พ.ศ. 2546<br>กำหนด                                                                                                                                                                                                                                                       | 1. ร้อยละของหน่วยงานภายในสถาบันที่ได้เปิดเผย<br>ข้อมูลสาธารณะโดยจัดทำผ่านเว็บไซต์ของสถาบัน                                                                                                                                                                                                                                            | ร้อยละ 100                                                     | ฝ่ายบริหารงาน<br>ทั่วไป                                                                |
|                                                                                 | พื้นฐานงานประจำ               | 3. โครงการส่งเสริมองค์กรคุณธรรมเพื่อสอดคล้องกับคุณธรรมหลักที่สถาบันได้<br>กำหนดไว้                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1. ร้อยละของบุคลากรเข้าร่วมโครงการส่งเสริมองค์กร<br>คุณธรรม                                                                                                                                                                                                                                                                           | ร้อยละ 90                                                      | ฝ่ายบริหารงาน<br>ทั่วไป                                                                |
| กลยุทธ์ที่ 4.1.5 การเผยแพร่<br>ประชาสัมพันธ์และสร้าง<br>ภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร | พื้นฐานสนับสนุน<br>ยุทธศาสตร์ | 1. โครงการประชาสัมพันธ์และสร้างภาพลักษณ์องค์กรเพื่อให้สถาบันเป็นที่รู้จัก<br>มากขึ้น<br>1.1) กิจกรรมผลิตสื่อประชาสัมพันธ์<br>1.2) จัดซื้อโปรแกรม Fanpage Karma เพื่อประชาสัมพันธ์และวิเคราะห์ข้อมูล<br>เชิงลึกจากหลากหลายแพลตฟอร์มให้ตรงกับกลุ่มเป้าหมาย<br>1.3) กิจกรรมเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารผ่านสื่อโซเชียลมีเดียต่างๆ ของสถาบัน<br>1.4) กิจกรรมเผยแพร่บทความที่น่าสนใจ<br>1.5) โครงการจัดประกวดออกแบบสื่อประชาสัมพันธ์<br>1.6) กิจกรรมเผยแพร่ผ่านสื่อมวลชนต่างๆ | 1. จำนวนการผลิตสื่อประเภทต่างๆ เพื่อใช้ในการ<br>ประชาสัมพันธ์และสร้างภาพลักษณ์องค์กร<br>2. จำนวนการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารผ่านสื่อโซเชียล<br>มีเดียต่างๆ ของสถาบัน<br>3. จำนวนการเผยแพร่บทความที่น่าสนใจ<br>4. จำนวนการจัดประกวดออกแบบสื่อประชาสัมพันธ์<br>5. ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินโครงการ<br>ประชาสัมพันธ์และสร้างภาพลักษณ์องค์กร | 5 สื่อ<br><br>10 ครั้ง<br><br>2 บทความ<br>1 ครั้ง<br>ร้อยละ 80 | ฝ่ายส่งเสริม<br>วิชาการ/<br>คณะกรรมการ<br>ประชาสัมพันธ์และ<br>สร้างภาพลักษณ์<br>องค์กร |

| เป้าประสงค์/ผลลัพธ์/<br>กลยุทธ์                                                                                                                                            | ภารกิจ                    | โครงการ/งาน/กิจกรรมที่จะดำเนินการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                      | เป้าหมาย                            | ผู้รับผิดชอบ                                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                            | พื้นฐานงานประจำ           | 2. โครงการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ สู่บุคลากร นักศึกษา และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1. จำนวนสื่อรูปแบบต่างๆ ในเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ สู่บุคลากร นักศึกษา และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย                                                                | >3 สื่อ                             | ฝ่ายบริหารงานทั่วไป                                      |
| กลยุทธ์ที่ 4.1.6 การบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งความปลอดภัยในองค์กร                                                                                                      | พื้นฐานงานประจำ           | 1. กิจกรรมการจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการวิชาการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เครือข่ายห้องสมุด เพื่อวิเคราะห์ปัญหาและแนวทางการดำเนินงานที่ชัดเจน                                                                                                                                                                                                              | 1. จำนวนครั้งในการจัดประชุมคณะกรรมการชุดต่างๆ                                                                                                                  | 8 ครั้ง                             | ฝ่ายบริหารงานทั่วไป/ฝ่ายส่งเสริมวิชาการ/ศูนย์การเรียนรู้ |
|                                                                                                                                                                            | พื้นฐานสนับสนุนยุทธศาสตร์ | 2. โครงการอาชีวอนามัยความปลอดภัยและระบบการบริหารความเสี่ยง<br>2.1) จัดทำประกันความเสี่ยงอาคารสถาบัน<br>2.2) จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายใน<br>2.3) จัดทำคู่มือด้านความปลอดภัยในห้องปฏิบัติการด้านสารเคมีและด้านสารชีวภาพ<br>2.4) จัดทำคู่มือเตรียมการป้องกันและระงับเหตุฉุกเฉิน<br>2.5) โครงการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน | 1. มีแผนบริหารความเสี่ยง<br>2. มีคู่มือด้านความปลอดภัยในห้องปฏิบัติการและคู่มือระงับเหตุฉุกเฉิน<br>3. ร้อยละของความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง | 1 แผนงาน<br>1 เล่ม<br><br>ร้อยละ 80 | ฝ่ายบริหารงานทั่วไป/จป.                                  |
| <b>เป้าประสงค์ย่อย (O4.2) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การใช้เทคโนโลยี เพื่อสร้างความเป็นเลิศและเพิ่มศักยภาพในการศึกษา และการวิจัย</b>                                            |                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                |                                     |                                                          |
| <b>ผลลัพธ์ KR4.2.1</b> ร้อยละ 25 ของความสำเร็จในการก่อสร้างอาคารสถาบันอาคาร 2 เปรียบเทียบกับแผนที่กำหนด                                                                    |                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                |                                     |                                                          |
| <b>ผลลัพธ์ KR4.2.2</b> ร้อยละ 100 ของความสำเร็จในการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร และระบบบริหารการศึกษา ระยะที่ 2 เปรียบเทียบกับแผนที่กำหนด                              |                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                |                                     |                                                          |
| <b>ผลลัพธ์ KR4.2.3</b> ค่าเฉลี่ยระดับความพึงพอใจต่อโครงสร้างพื้นฐานของสถาบันฯ มากกว่า 3.51                                                                                 |                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                |                                     |                                                          |
| กลยุทธ์ที่ 4.2.1 การก่อสร้างอาคารสถาบันบัณฑิตศึกษา จุฬารักษ์อาคาร 2                                                                                                        | พื้นฐานสนับสนุนยุทธศาสตร์ | 1. โครงการก่อสร้างและควบคุมงานโครงการก่อสร้างอาคารสถาบันบัณฑิตศึกษา จุฬารักษ์อาคาร 2 (Research Center for Excellence) พร้อมระบบและครุภัณฑ์ประกอบอาคาร                                                                                                                                                                                                                        | 1. ร้อยละของความสำเร็จในการก่อสร้างอาคารสถาบันฯ                                                                                                                | ร้อยละ 25                           | ฝ่ายบริหารงานทั่วไป                                      |
| กลยุทธ์ที่ 4.2.2 วางแผนและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่เหมาะสม เพียงพอ ปลอดภัย รองรับ Digital Campus และงานวิจัยสำหรับงานประมวลผลระดับสูง รวมทั้งมีการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ | พื้นฐานงานประจำ           | 1. โครงการบริหารจัดการการใช้ห้องเรียน ห้องประชุม ห้องสัมมนา รวมถึงระบบโสตทัศนูปกรณ์ประจำห้อง และสถานที่ต่างๆ                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1. ร้อยละของความพึงพอใจของบุคลากรต่อการดำเนินงานให้บริการห้องเรียน ห้องประชุม ห้องสัมมนา                                                                       | ร้อยละ 80                           | ฝ่ายบริหารงานทั่วไป                                      |
|                                                                                                                                                                            | พื้นฐานสนับสนุนยุทธศาสตร์ | 2. การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร และระบบบริหารการศึกษา ระยะที่ 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1. ร้อยละของความสำเร็จในการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร และระบบบริหารการศึกษา ระยะที่ 2                                                                     | ร้อยละ 100                          | ฝ่ายบริหารงานทั่วไป                                      |
|                                                                                                                                                                            | พื้นฐานสนับสนุนยุทธศาสตร์ | 3. โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเครือข่ายคอมพิวเตอร์และเครื่องแม่ข่าย                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1. ร้อยละของความสำเร็จในการพัฒนาซอฟต์แวร์ระบบเครื่องแม่ข่าย                                                                                                    | ร้อยละ 100                          | ฝ่ายบริหารงานทั่วไป                                      |

| เป้าประสงค์/ผลลัพธ์/<br>กลยุทธ์                                                                                                  | ภารกิจ                    | โครงการ/งาน/กิจกรรมที่จะดำเนินการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ตัวชี้วัด                                                                                                                     | เป้าหมาย  | ผู้รับผิดชอบ        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------|
| กลยุทธ์ที่ 4.2.3 ปรับปรุงและบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานและอุปกรณ์ต่างๆ ให้อยู่ในสภาพดีสามารถใช้งานได้อย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ | พื้นฐานงานประจำ           | 1. โครงการให้บริการและการเข้าใช้อาคารสถานที่ภายในอาคารที่มีความพร้อมใช้และเหมาะสมของการปฏิบัติการกิจของสถาบัน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1. ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้บริการและการเข้าใช้อาคารสถานที่ภายในอาคารที่มีความพร้อมใช้และเหมาะสมของการปฏิบัติการกิจของสถาบัน | ร้อยละ 80 | ฝ่ายบริหารงานทั่วไป |
|                                                                                                                                  | พื้นฐานงานประจำ           | 2. โครงการบำรุงรักษาระบบประกอบอาคารทุกระบบ (ระบบปรับอากาศ ระบบสุขาภิบาล ระบบป้องกันอัคคีภัย ระบบการเตือนภัยของพื้นที่ ระบบแจ้งเหตุเตือนภัยบุกรุก ระบบแจ้งเหตุเพลิงไหม้ ระบบกล้องวงจรปิด ระบบควบคุมการเข้าออกภายในอาคาร ระบบการจัดการขยะ) ให้อยู่ในสภาพดีและมีความพร้อมใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ                                                                                                                                                                                             | 1. ร้อยละของความพึงพอใจของบุคลากรต่อการดำเนินงานให้บริการระบบประกอบอาคารทุกระบบ                                               | ร้อยละ 80 | ฝ่ายบริหารงานทั่วไป |
|                                                                                                                                  | พื้นฐานงานประจำ           | 3. โครงการให้บริการระบบสาธารณูปโภค ได้แก่ ระบบไฟฟ้า ระบบสื่อสาร ระบบประปา ระบบโทรศัพท์ และให้อยู่ในสภาพดีสามารถใช้งานได้ดี เพียงพอต่อความต้องการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1. ร้อยละของความพึงพอใจของบุคลากรต่อการดำเนินงานให้บริการระบบระบบสาธารณูปโภค                                                  | ร้อยละ 80 | ฝ่ายบริหารงานทั่วไป |
|                                                                                                                                  | พื้นฐานงานประจำ           | 4. โครงการรักษาความปลอดภัยภายในอาคารและรอบบริเวณอาคาร                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1. ร้อยละของความพึงพอใจของบุคลากรต่อการรักษาความปลอดภัยภายในอาคารและรอบบริเวณอาคาร                                            | ร้อยละ 80 | ฝ่ายบริหารงานทั่วไป |
|                                                                                                                                  | พื้นฐานงานประจำ           | 5. โครงการปรับปรุงและบำรุงรักษาต้นไม้ สวนหย่อม และพื้นที่โดยรอบอาคารสถาบันให้มีความร่มรื่น สวยงาม เพื่อใช้เป็นสถานที่พักผ่อนหย่อนใจและส่งเสริมให้บุคลากร นักศึกษามีสุขภาพที่ดี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1. ร้อยละของความพึงพอใจของบุคลากรต่อการบำรุงรักษาด้านไม้ สวนหย่อม และพื้นที่โดยรอบ                                            | ร้อยละ 80 | ฝ่ายบริหารงานทั่วไป |
|                                                                                                                                  | พื้นฐานงานประจำ           | 6. โครงการดูแลรักษาความสะอาด สุขอนามัยภายในอาคารและโดยรอบอาคาร                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1. ร้อยละของความพึงพอใจของบุคลากรต่อการรักษาความสะอาด สุขอนามัยภายในอาคารและโดยรอบอาคาร                                       | ร้อยละ 80 | ฝ่ายบริหารงานทั่วไป |
|                                                                                                                                  | พื้นฐานงานประจำ           | 7. โครงการมีการรณรงค์ป้องกันปัญหายาเสพติด แอลกอฮอล์ และบุหรี่ย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1. จำนวนป้ายรณรงค์ป้องกันยาเสพติด และบุหรี่ยบริเวณภายในสถาบัน                                                                 | 1 ป้าย    | ฝ่ายบริหารงานทั่วไป |
|                                                                                                                                  | พื้นฐานสนับสนุนยุทธศาสตร์ | 8. โครงการปรับปรุง/ซ่อมแซมภายนอกและภายในอาคารสถาบันประจำปี<br>8.1) ปรับปรุงศูนย์การเรียนรู้ ชั้น 12<br>8.2) ปรับปรุงต่อเติมบันไดและระเบียบโครงเหล็ก ชั้น 3<br>8.3) ปรับปรุงผนังห้องรับรองพิเศษชั้น 2<br>8.4) ปรับปรุงลิฟต์โดยสารภายในอาคาร<br>8.5) ปรับปรุงป้องกันน้ำฝนรั่วซึมบริเวณชั้น R3<br>8.6) ปรับปรุงห้องบรรยาย 1 ชั้น 2<br>8.7) ปรับปรุงห้องบรรยาย 2 ชั้น 2<br>8.8) ปรับปรุงห้องห้องประชุมใหญ่ 320 ที่นั่ง ชั้น 2<br>8.9) ปรับปรุงรื้อถอนและติดตั้งเครื่องปรับอากาศ ชั้น M, 4, 10, 12 | 1. ร้อยละความสำเร็จของการปรับปรุง/ซ่อมแซมภายนอกและภายในอาคารสถาบันประจำปี                                                     | ร้อยละ 80 | ฝ่ายบริหารงานทั่วไป |

| เป้าประสงค์/ผลลัพธ์/<br>กลยุทธ์                                                                                                                          | ภารกิจ                        | โครงการ/งาน/กิจกรรมที่จะดำเนินการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | เป้าหมาย                                          | ผู้รับผิดชอบ                                                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                          | พื้นฐานสนับสนุน<br>ยุทธศาสตร์ | 9. โครงการพัฒนาและปรับปรุงระบบสารสนเทศ<br>9.1) โครงการจัดหา ซ่อมบำรุงอุปกรณ์คอมพิวเตอร์<br>9.2) โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศพื้นฐานที่เชื่อมโยงข้อมูลการศึกษา<br>งานวิจัย งานบุคคล เพื่อใช้บริหารจัดการงานของสถาบัน และเชื่อมโยง<br>ข้อมูลพื้นฐานของสารสนเทศอุดมศึกษา<br>9.3) พัฒนา Website ของสถาบันให้ได้มาตรฐานในการนำเสนอข้อมูลข่าวสาร<br>ทั้งภาษาอังกฤษและภาษาไทยสำหรับการสื่อสารภายนอก<br>9.4) โครงการพัฒนา Website สำหรับการสื่อสารภายในองค์กร | 1. ร้อยละของความสำเร็จในการจัดหา ซ่อมบำรุง<br>อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ เพียงพอต่อความต้องการใช้งาน<br>และอยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน<br>2. ร้อยละของความสำเร็จในการจัดให้ระบบ<br>คอมพิวเตอร์เซิร์ฟเวอร์ และระบบเครือข่ายพื้นฐาน<br>และไร้สายใช้งานได้ตลอดเวลา<br>3. จำนวนระบบและสื่อการศึกษาออนไลน์<br>4. ระดับความพึงพอใจของบุคลากรและนักศึกษาต่อการ<br>ใช้ระบบสารสนเทศ | ร้อยละ 80<br><br>ร้อยละ 95<br><br>4 ระบบ<br>>3.51 | ฝ่ายบริหารงาน<br>ทั่วไป                                              |
| <b>เป้าประสงค์ย่อย (O4.3) การสืบสานพระปณิธาน และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม เพื่อสร้างคุณค่าทางวัฒนธรรมและสังคมที่ยั่งยืน</b>                                  |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                   |                                                                      |
| <b>ผลลัพธ์ KR4.3.1 จำนวนโครงการเพื่อสืบสานพระปณิธานและแสดงความจงรักภักดีจำนวน 3 โครงการ</b>                                                              |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                   |                                                                      |
| <b>ผลลัพธ์ KR4.3.2 จำนวนโครงการส่งเสริมทำนุบำรุงศาสนา ศิลปวัฒนธรรมจำนวน 5 โครงการ</b>                                                                    |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                   |                                                                      |
| <b>ผลลัพธ์ KR4.3.3 ค่าเฉลี่ยระดับความพึงพอใจของการเข้าร่วมโครงการสืบสานพระปณิธาน และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมมากกว่า 3.51</b>                                |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                   |                                                                      |
| <b>กลยุทธ์ที่ 4.3.1</b> สร้างจิตสำนึก<br>ให้บุคลากรนักศึกษาในการเป็น<br>ผู้ให้ ช่วยเหลือประชาชน มี<br>ความผูกพัน และจงรักภักดีต่อ<br>สถาบันและประเทศชาติ | พื้นฐานสนับสนุน<br>ยุทธศาสตร์ | 1. โครงการสืบสานพระปณิธานและแสดงความจงรักภักดี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1. จำนวนโครงการสืบสานพระปณิธานและแสดงความ<br>จงรักภักดี                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 3 โครงการ                                         | ฝ่ายบริหารงาน<br>ทั่วไป                                              |
|                                                                                                                                                          | พื้นฐานสนับสนุน<br>ยุทธศาสตร์ | 2. โครงการคลังความรู้จดหมายเหตุดิจิทัล                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1. ร้อยละของความสำเร็จในการจัดทำฐานข้อมูลคลัง<br>ความรู้จดหมายเหตุดิจิทัล                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ร้อยละ 50                                         | ศูนย์การเรียนรู้                                                     |
|                                                                                                                                                          | พื้นฐานสนับสนุน<br>ยุทธศาสตร์ | 3. โครงการวิจัยจิตอาสา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1. จำนวนโครงการเพื่อส่งเสริมกิจกรรมด้านจริยธรรม<br>คุณธรรม มีจิตสำนึกในการเป็นผู้ให้<br>2. ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษามีคุณลักษณะในการเป็น<br>ผู้ให้และมีจิตอาสา                                                                                                                                                                                              | 1 โครงการ<br><br>ร้อยละ 100                       | อาจารย์ที่ปรึกษา                                                     |
| <b>กลยุทธ์ที่ 4.3.2</b> การอนุรักษ์<br>ส่งเสริม ทำนุบำรุง<br>ศิลปวัฒนธรรมไทย และ<br>เผยแพร่ศิลปวัฒนธรรม<br>นานาชาติ                                      | พื้นฐานสนับสนุน<br>ยุทธศาสตร์ | 1. โครงการส่งเสริมทำนุบำรุงศาสนา ศิลปวัฒนธรรม<br>1.1) กิจกรรมวันลอยกระทง<br>1.2) กิจกรรมวันมาฆบูชา<br>1.3) กิจกรรมวันสงกรานต์<br>1.4) กิจกรรมวันวิสาขบูชา<br>1.5) กิจกรรมถวายเทียนพรรษา<br>1.6) กิจกรรมวันไหว้ครู                                                                                                                                                                                                                                 | 1. จำนวนโครงการส่งเสริมทำนุบำรุงศาสนา<br>ศิลปวัฒนธรรม<br>2. ร้อยละของความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ<br>ส่งเสริมทำนุบำรุงศาสนา ศิลปวัฒนธรรม                                                                                                                                                                                                                 | 5 โครงการ<br><br>>3.51                            | ฝ่ายบริหารงาน<br>ทั่วไป/ฝ่ายส่งเสริม<br>วิชาการ/ศูนย์การ<br>เรียนรู้ |

| เป้าประสงค์/ผลลัพธ์/<br>กลยุทธ์ | ภารกิจ                        | โครงการ/งาน/กิจกรรมที่จะดำเนินการ                                                                                                                            | ตัวชี้วัด                                                                   | เป้าหมาย | ผู้รับผิดชอบ                                                         |
|---------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------|
|                                 | พื้นฐานสนับสนุน<br>ยุทธศาสตร์ | 2. โครงการเผยแพร่ข้อมูลศิลปวัฒนธรรมนานาชาติของประเทศไทยที่มีนักศึกษา<br>ต่างชาติ<br>2.1) กิจกรรม International Day<br>2.2) กิจกรรมเผยแพร่ข้อมูลผ่าน Web Site | 1. จำนวนการเผยแพร่ข้อมูลเรื่องศิลปะและวัฒนธรรม<br>ของประเทศไทยที่มีนักศึกษา | 1 ครั้ง  | ฝ่ายบริหารงาน<br>ทั่วไป/ฝ่ายส่งเสริม<br>วิชาการ/ศูนย์การ<br>เรียนรู้ |
|                                 | พื้นฐานสนับสนุน<br>ยุทธศาสตร์ | 3. โครงการเผยแพร่และถ่ายทอดวัฒนธรรมผ่านสื่อต่างๆ                                                                                                             | 1. จำนวนการเผยแพร่และถ่ายทอดวัฒนธรรมผ่านสื่อ<br>ต่างๆ                       | 15 ครั้ง | ฝ่ายบริหารงาน<br>ทั่วไป/ศูนย์การ<br>เรียนรู้                         |