

แผนบริหารความเสี่ยงสถาบันบัณฑิตศึกษากุหลาบhorn ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

ประเภทความเสี่ยง และปัจจัยเสี่ยง	การประเมินระดับความเสี่ยง			ความเสียหาย/ ผลกระทบ	การจัดการ ความเสี่ยง	มาตรการที่มีอยู่	มาตรการใหม่และ งบประมาณ	ดัชนีชี้วัดความ เสี่ยง (KRIs)	ตัวชี้วัด/ค่า เป้าหมายในการ วัดความสำเร็จ ของการจัดการ ความเสี่ยง (KPI)	ผู้รับผิดชอบ หลัก
	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง							
1. ด้านการดำเนินงานหรือการปฏิบัติงาน										
1.1 ด้านการ ปฏิบัติงาน 1.1.1 การละเมิด ข้อมูลส่วนบุคคล หรือ PDPA	1	3	3	1. สถาบันได้รับความเสียหายจากการถูกฟ้องร้องเนื่องจากการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล 2. บุคลากร เกิดความเสียหายจากการถูกนำข้อมูลส่วนบุคคลไปใช้ในทางที่ผิด	การควบคุม ความเสี่ยง (Risk Reduction)	1. จัดโครงการอบรมให้ความรู้เรื่องกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่างๆ แก่ผู้บริหารและบุคลากรสถาบัน	<u>มาตรการใหม่</u> -ยังไม่มี- <u>งบประมาณ</u> กองทุนทั่วไป และ กองทุนพัฒนา บุคลากร	เหตุฟ้องร้อง เรื่องการละเมิด ข้อมูลส่วนบุคคล	เหตุการณ์ ฟ้องร้องเรื่องการ ละเมิดข้อมูลส่วน บุคคลไม่เกิดขึ้น ในสถาบัน	ผู้บริหาร/งาน บุคคล
1.1.2 การเกิด อุบัติเหตุหรือได้รับ อันตรายจากการ ปฏิบัติงาน	3	2	6	1.การบริหารงาน ของสถาบัน 2.คณาจารย์ นักศึกษา บุคลากรที่ ปฏิบัติงานใน ห้องปฏิบัติการ 3.บุคลากรที่ ปฏิบัติงานภายใน	การควบคุม ความเสี่ยง (Risk Reduction)/ การยอมรับ ความเสี่ยง (Risk Acceptance) และการถ่าย	1. มีคณะกรรมการความปลอดภัยของสถาบันฯ เพื่อวางแผนการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยทั้งหมดภายในสถาบัน 2. มีคณะอนุกรรมการความปลอดภัยทางเคมีเพื่อวางแผน ควบคุม รายงาน ผลการปฏิบัติงานด้าน	<u>มาตรการใหม่</u> 1. สร้างระบบ ประเมินความ ปลอดภัยใน ห้องปฏิบัติการ 1.1 ฐานข้อมูล ห้องปฏิบัติการ	1. การเกิด อุบัติเหตุหรือ การได้รับ อันตรายจาก การทำงาน 2.ร้อยละ ห้องปฏิบัติการ ที่มีคู่มือการใช้ ห้องปฏิบัติการ	1. มีรายงาน อุบัติเหตุหรือ อุบัติการณ์ ลดลงจากปีที่ ผ่านมา 2. ร้อยละ ห้องปฏิบัติการ ที่ได้รับการ ประเมินความ	จป.วิชาชีพ/งาน บริหารทั่วไป/ คณะกรรมการ ความปลอดภัย

ประเภทความเสี่ยง และปัจจัยเสี่ยง	การประเมินระดับความเสี่ยง			ความเสียหาย/ ผลกระทบ	การจัดการ ความเสี่ยง	มาตรการที่มีอยู่	มาตรการใหม่และ งบประมาณ	ดัชนีชี้วัดความ เสี่ยง (KRIs)	ตัวชี้วัด/ค่า เป้าหมายในการ วัดความสำเร็จ ของการจัดการ ความเสี่ยง (KPI)	ผู้รับผิดชอบ หลัก
	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง							
				อาคาร รวมทั้ง สิ่งแวดล้อม โดยรอบอาคาร 4.เครื่องมืออุปกรณ์ ได้รับความ เสียหาย	โอนความ เสี่ยง (Risk Sharing)	ความปลอดภัยใน ห้องปฏิบัติการเคมี 3. มีคณะกรรมการควบคุม ความปลอดภัยทางชีวภาพ เพื่อวางแผน ควบคุม รายงานผลการปฏิบัติงาน ด้านความปลอดภัยใน ห้องปฏิบัติการชีวภาพ และทำหน้าที่หลัก ได้แก่ 3.1 พิจารณาแนวทางปฏิบัติ เกี่ยวกับการขออนุญาตใน การทำงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง กับสารชีวภาพภายใน อาคาร เพื่อความปลอดภัย ทางชีวภาพ (APPLICATION FOR BIOSAFETY APPROVAL; ABA) 3.2 รวบรวมและรายงานชื่อ เชื้อโรคเพื่อขอจัดแจ้งเชื้อ โรคในครอบครองกับ กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ตามกฎหมายพรบ.เชื้อโรค	1.2 การประเมิน ความปลอดภัย ห้องปฏิบัติการ 1.3 การประเมิน ความเสี่ยงด้าน สุขภาพ 2. สร้างระบบการ บริหาร ห้องปฏิบัติการ 2.1 SOP ห้องปฏิบัติการ 2.2 ส่วนงานจัด อบรมด้านความ ปลอดภัยในการ ปฏิบัติงาน เพิ่มเติม <u>งบประมาณ</u> กองทุนวิจัย และ กองทุนทั่วไป	3. การตรวจ ประเมินด้าน ความ ปลอดภัยใน ห้องปฏิบัติการ	ปลอดภัย ห้องปฏิบัติการ	

ประเภทความเสี่ยง และปัจจัยเสี่ยง	การประเมินระดับความเสี่ยง			ความเสียหาย/ ผลกระทบ	การจัดการ ความเสี่ยง	มาตรการที่มีอยู่	มาตรการใหม่และ งบประมาณ	ดัชนีชี้วัดความ เสี่ยง (KRIs)	ตัวชี้วัด/ค่า เป้าหมายในการ วัดความสำเร็จ ของการจัดการ ความเสี่ยง (KPI)	ผู้รับผิดชอบ หลัก
	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง							
						และพิษจากสัตว์ พ.ศ. 2558 3.3 วางแผนในการตรวจสอบ การดำเนินงานใน ห้องปฏิบัติการ BSL2 และ ควบคุมให้มีการปฏิบัติงาน ตามแนวทางมาตรฐานด้าน ความปลอดภัยทางชีวภาพ 4. มีผู้จัดการห้องปฏิบัติการ ทั้ง 3 สาขาวิชาเพื่อ วางแผน กำหนดแนวทาง ในการปฏิบัติงานใน ห้องปฏิบัติการ สำหรับ ผู้ใช้งานและผู้ขอเข้าดูงาน และเสนอของบประมาณ การจัดหาอุปกรณ์ วัสดุ อุปกรณ์ สารเคมีต่างๆ ที่ใช้ ในห้องปฏิบัติการ ตลอดทั้ง ควบคุมดูแลการจัดทำ เอกสารเกี่ยวกับ กระบวนการ วิธีปฏิบัติงาน แบบบันทึกต่างๆ ที่ใช้ใน ห้องปฏิบัติการ				

ประเภทความเสี่ยง และปัจจัยเสี่ยง	การประเมินระดับความเสี่ยง			ความเสียหาย/ ผลกระทบ	การจัดการ ความเสี่ยง	มาตรการที่มีอยู่	มาตรการใหม่และ งบประมาณ	ดัชนีชี้วัดความ เสี่ยง (KRIs)	ตัวชี้วัด/ค่า เป้าหมายในการ วัดความสำเร็จ ของการจัดการ ความเสี่ยง (KPI)	ผู้รับผิดชอบ หลัก
	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง							
						5. มีการแต่งตั้งตัวแทน เจ้าหน้าที่ความปลอดภัย ประจำชั้น (Floor Safety Representative : FSR) เพื่อเป็นผู้ทำหน้าที่ ประสานงานต่างๆ ด้าน ความปลอดภัย รวมถึงการ แจ้งกฎระเบียบข้อมูล ข่าวสารด้านความปลอดภัย ให้กับผู้ปฏิบัติงานประจำ ชั้นทราบ 6. มีแผนการตรวจประเมิน ห้องปฏิบัติการด้าน ปลอดภัยในห้องปฏิบัติการ วิทยาศาสตร์ โดยเป็นการ ตรวจเยี่ยมด้านคงาม ปลอดภัยในห้องปฏิบัติการ ปีละ 1 ครั้ง 7. จัดให้มีการทดสอบความรู้ เกี่ยวกับความปลอดภัยใน ห้องปฏิบัติการเคมีและ ห้องปฏิบัติการชีวภาพ ให้แก่ นักศึกษาชั้นปีที่ 1				

ประเภทความเสี่ยง และปัจจัยเสี่ยง	การประเมินระดับความเสี่ยง			ความเสียหาย/ ผลกระทบ	การจัดการ ความเสี่ยง	มาตรการที่มีอยู่	มาตรการใหม่และ งบประมาณ	ดัชนีชี้วัดความ เสี่ยง (KRIs)	ตัวชี้วัด/ค่า เป้าหมายในการ วัดความสำเร็จ ของการจัดการ ความเสี่ยง (KPI)	ผู้รับผิดชอบ หลัก
	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง							
						และผู้ที่เกี่ยวข้องใน ห้องปฏิบัติการทุกคน 8. มีคู่มือความปลอดภัยใน ห้องปฏิบัติการ เพื่อใช้เป็น แนวทางในการปฏิบัติงาน ในห้องปฏิบัติการ ดังนี้ 8.1 คู่มือความปลอดภัยด้าน สารเคมีในห้องปฏิบัติการ 8.2 คู่มือความปลอดภัยด้าน สารชีวภาพใน ห้องปฏิบัติการ 9. มีคู่มือปฐมพยาบาล เบื้องต้นแผ่นพับแสดง วิธีการช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน CPR เพื่อเป็นข้อมูลและ แนวทางปฏิบัติในการปฐม พยาบาลให้แก่ผู้ประสบ อุบัติเหตุได้อย่างถูกต้อง 10. นักศึกษาได้พร้อมใจกัน จัดทำประกันอุบัติเหตุ 11. ห้องปฏิบัติการแต่ละสาขา จัดอบรมวิธีการใช้เครื่องมือ				

ประเภทความเสี่ยง และปัจจัยเสี่ยง	การประเมินระดับความเสี่ยง			ความเสียหาย/ ผลกระทบ	การจัดการ ความเสี่ยง	มาตรการที่มีอยู่	มาตรการใหม่และ งบประมาณ	ดัชนีชี้วัดความ เสี่ยง (KRIs)	ตัวชี้วัด/ค่า เป้าหมายในการ วัดความสำเร็จ ของการจัดการ ความเสี่ยง (KPI)	ผู้รับผิดชอบ หลัก
	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง							
						อุปกรณ์พร้อมจัดให้มีคู่มือ การใช้งาน 12. การจัดเตรียมอุปกรณ์ที่มี ความจำเป็นสำหรับใช้ใน ห้องปฏิบัติการกรณีเกิด เหตุฉุกเฉิน ได้แก่ ชุด chemical spill kit ชุด Biological spill kit และ ชุดปฐมพยาบาลเบื้องต้น ให้มีความพร้อมใช้อยู่ ตลอดเวลา 13. มีการจัดเตรียมอุปกรณ์ ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล (Personal Protective Equipment; PPE) ได้แก่ เสื้อกาวน์ รองเท้า safety และ แว่นตาป้องกัน สารเคมี เพื่อแจกจ่ายให้กับ ผู้ปฏิบัติงานใน ห้องปฏิบัติการ 14. ให้มีการรายงานอุบัติเหตุ และเหตุการณ์เกือบเกิด อุบัติเหตุ (รายงาน				

ประเภทความเสี่ยง และปัจจัยเสี่ยง	การประเมินระดับความเสี่ยง			ความเสียหาย/ ผลกระทบ	การจัดการ ความเสี่ยง	มาตรการที่มีอยู่	มาตรการใหม่และ งบประมาณ	ดัชนีชี้วัดความ เสี่ยง (KRIs)	ตัวชี้วัด/ค่า เป้าหมายในการ วัดความสำเร็จ ของการจัดการ ความเสี่ยง (KPI)	ผู้รับผิดชอบ หลัก
	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง							
						อุบัติเหตุ) เพื่อหาสาเหตุ ของการเกิดเหตุและหา แนวทางในการควบคุม ป้องกันการเกิดเหตุการณ์ ซ้ำ				
1.2 ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ 1.2.1 ทักษะบุคลากรไม่พร้อมในการรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคตหรือเทคโนโลยีสมัยใหม่	1	1	1	1. การดำเนินงานขององค์กรไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เกิดความล่าช้า ติดขัด ไม่ทันสมัย 2. บุคลากรเกิดความเครียดจากการปฏิบัติงานเนื่องจากปรับตัวไม่ทันกับเทคโนโลยีสมัยใหม่หรือการเปลี่ยนแปลงในอนาคตที่เกิดขึ้น	การควบคุมความเสี่ยง (Risk Reduction)		มาตรการใหม่ 1. สนับสนุนการพัฒนาองค์ความรู้ของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง 2. จัดทำคู่มือการทำงาน จัดเก็บองค์ความรู้ให้เป็นระบบ 3. อบรมเชิงปฏิบัติการสำหรับบุคลากร เพื่อเพิ่มพูนความรู้และทักษะในการปฏิบัติงานให้ทันเทคโนโลยีและการ	1. บุคลากรมีความพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงในอนาคตและการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในการ 2. การเกิดปัญหาในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการใช้เทคโนโลยี	เกิดปัญหาในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการใช้เทคโนโลยีน้อยกว่าร้อยละ 20	งานบุคคล/งานเทคโนโลยีสารสนเทศ

ประเภทความเสี่ยง และปัจจัยเสี่ยง	การประเมินระดับความเสี่ยง			ความเสียหาย/ ผลกระทบ	การจัดการ ความเสี่ยง	มาตรการที่มีอยู่	มาตรการใหม่และ งบประมาณ	ดัชนีชี้วัดความ เสี่ยง (KRIs)	ตัวชี้วัด/ค่า เป้าหมายในการ วัดความสำเร็จ ของการจัดการ ความเสี่ยง (KPI)	ผู้รับผิดชอบ หลัก
	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง							
							เปลี่ยนแปลงใน ขนาด งบประมาณ กองทุนพัฒนา บุคลากร			
1.2.2 ความเสี่ยง ด้านระบบ สารสนเทศภายใน สถาบัน เช่น พื้นที่ ติดตั้งเครื่องแม่ข่าย ไม่เหมาะสม การ เสื่อมสภาพของ อุปกรณ์	2	3	6	1. การบริหารงาน ของสถาบัน 2. การดำเนินงาน ของบุคลากร เนื่องจากพื้นที่ ติดตั้งเครื่องแม่ ข่ายและอุปกรณ์ เครือข่ายต้องการ มาตรฐานด้าน ต่างๆ (ระบบ จัดการการเข้าถึง, ระบบ Fire Alarm, ระบบ ปรับอากาศ, ระบบควบคุม ความชื้น, ระบบ CCTV) เพื่อ ป้องกันความ	การควบคุม ความเสี่ยง (Risk Reduction)	1. มีการสำรองข้อมูลและ ระบบงานที่สำคัญ 2. มีงบประมาณฉุกเฉินในการ ซ่อมแซมหากได้รับความ เสียหาย หรือมีการประกัน ความเสียหายของอุปกรณ์ 3. มีการจัดการ การเข้าออก พื้นที่สำคัญทางเทคโนโลยี สารสนเทศ 4. มีระบบป้องกันเหตุและ จัดการเหตุเพลิงไหม้ที่ เหมาะสม 5. มีการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน สำหรับอุปกรณ์สำคัญ 6. จัดทำ Maintenance Service Agreement สำหรับอุปกรณ์สำคัญ	มาตรการใหม่ จัดทำโครงการ ออกแบบพื้นที่ติดตั้ง เครื่องแม่ข่ายและ อุปกรณ์เครือข่าย เมื่อโครงการ ก่อสร้างอาคาร สถาบัน บัณฑิตศึกษาจุฬา ภรณ์พร้อมอุปกรณ์ ประกอบอาคาร อาคาร CGI 2 แล้ว เสร็จในอีก 3 ปี ข้างหน้า งบประมาณ กองทุนทรัพยากร ถาวร	ไม่มีพื้นที่ติดตั้ง เครื่องแม่ข่าย และอุปกรณ์ เครือข่าย	ในระยะเวลา 3 ปี มีพื้นที่ติดตั้ง เครื่องแม่ข่ายและ อุปกรณ์เครือข่าย ที่ได้มาตรฐานใน ทุกๆ ด้าน	งานเทคโนโลยี สารสนเทศ

ประเภทความเสี่ยง และปัจจัยเสี่ยง	การประเมินระดับความเสี่ยง			ความเสียหาย/ ผลกระทบ	การจัดการ ความเสี่ยง	มาตรการที่มีอยู่	มาตรการใหม่และ งบประมาณ	ดัชนีชี้วัดความ เสี่ยง (KRIs)	ตัวชี้วัด/ค่า เป้าหมายในการ วัดความสำเร็จ ของการจัดการ ความเสี่ยง (KPI)	ผู้รับผิดชอบ หลัก
	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง							
				เสียหายที่อาจ เกิดขึ้นจาก เหตุการณ์ต่างๆ ซึ่งจะส่งผล กระทบต่อระบบ ต่างๆ ของสถาบัน ฯ ได้แก่ ระบบ คอมพิวเตอร์, ระบบโทรศัพท์ IP Phone, ระบบ โสตทัศนูปกรณ์)		7. มีแผนในการจัดสร้างห้อง Data Center ถาวรที่ได้ มาตรฐาน				
1.2.3 ข้อมูลสำคัญของสถาบันรั่วไหล สูญหายหรือถูก ขโมย หรือถูกโจมตี ด้วยมัลแวร์	1	3	3		การควบคุม ความเสี่ยง (Risk Reduction)	1. ติดตั้ง Antivirus บนเครื่อง คอมพิวเตอร์ทุกเครื่อง 2. Update ระบบปฏิบัติการ บนเครื่องคอมพิวเตอร์ให้มีความ ทันสมัยอยู่เสมอ 3. Update Software และ ระบบสารสนเทศต่างๆ ให้มี ความทันสมัยอยู่เสมอ 4. จัดการสิทธิการใช้งาน คอมพิวเตอร์ของผู้ใช้งาน 5. ติดตามข่าวสารอยู่เสมอ	มาตรการใหม่ 1. จัดทำระบบ สำรองข้อมูลใน เครื่องแม่ข่ายและ Data Center (Backup Site) 2. แนะนำการใช้ Antivirus และ การ update Antivirus 3. จัดอบรมและให้ ความรู้กับ	1. การสูญหาย หรือการ รั่วไหลของ ข้อมูลสำคัญ ของสถาบัน 2. การเกิด เหตุการณ์ มัลแวร์โจมตี	1. ไม่มีเหตุการณ์ ที่เกี่ยวข้องกับ การสูญหาย หรือถูกขโมย ข้อมูลสำคัญ ของสถาบัน เกิดขึ้น 2. การรายงาน ปัญหาจากการ ถูกโจมตีทาง ระบบสารสนเทศ	งานเทคโนโลยี สารสนเทศ

ประเภทความเสี่ยง และปัจจัยเสี่ยง	การประเมินระดับความเสี่ยง			ความเสียหาย/ ผลกระทบ	การจัดการ ความเสี่ยง	มาตรการที่มีอยู่	มาตรการใหม่และ งบประมาณ	ดัชนีชี้วัดความ เสี่ยง (KRIs)	ตัวชี้วัด/ค่า เป้าหมายในการ วัดความสำเร็จ ของการจัดการ ความเสี่ยง (KPI)	ผู้รับผิดชอบ หลัก
	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง							
						6. มีช่องทางประชาสัมพันธ์ ข่าวสารอย่างทันทั่วทั้งที่ 7. ประชาสัมพันธ์เชิงป้องกัน 8. ประชาสัมพันธ์เพื่อระงับ เหตุ 9. จัดการสำรองข้อมูลสำคัญ ของสถาบัน 10. มีแผนและดำเนินการ บำรุงรักษาเครื่องแม่ข่าย และอุปกรณ์จัดเก็บข้อมูล	ผู้ใช้งานด้าน ความปลอดภัยใน การใช้งานระบบ เทคโนโลยี สารสนเทศอย่าง ต่อเนื่อง 4. ไม่อนุญาตให้ บุคคลภายนอก เข้าถึงข้อมูล ภายในได้โดยตรง งบประมาณ กองทุนทั่วไป และ กองทุนพัฒนา บุคลากร		จากมลแวร์ไม่ เกิดขึ้น	
1.3 ด้านทรัพยากร บุคคล 1.3.1 การรับ นักศึกษาเข้าใหม่ไม่ เป็นไปตาม เป้าหมาย	4	3	12	1.การบริหาร งบประมาณของ สถาบันและ แหล่งทุน 2. การบริหารจัดการ ด้านการจัดการ เรียนการสอนซึ่ง หากผู้เรียนน้อย	การควบคุม ความเสี่ยง (Risk Reduction)	1. วางแผนการประชาสัมพันธ์ ในรูปแบบต่างๆเพื่อให้ สถาบันฯเป็นที่รู้จักแก่ สาธารณชนมากยิ่งขึ้น โดย ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 มีแผนการ ประชาสัมพันธ์โดยสื่อ Social	มาตรการใหม่ 1. ปรับระบบการ รับเข้าศึกษาให้ สอดคล้องกับ สภาพการณ์ ปัจจุบัน 2. จัดกิจกรรมเพื่อ เชิญชวนให้ผู้ที่	จำนวนนักศึกษา ที่รับเข้ามาในแต่ ละปีการศึกษา	มีนักศึกษาใหม่ เข้ามาสมัครเรียน เป็นไปตาม เป้าหมายที่ กำหนดไว้	ฝ่ายส่งเสริม วิชาการ- หน่วย รับนักศึกษา

ประเภทความเสี่ยง และปัจจัยเสี่ยง	การประเมินระดับความเสี่ยง			ความเสียหาย/ ผลกระทบ	การจัดการ ความเสี่ยง	มาตรการที่มีอยู่	มาตรการใหม่และ งบประมาณ	ดัชนีชี้วัดความ เสี่ยง (KRIs)	ตัวชี้วัด/ค่า เป้าหมายในการ วัดความสำเร็จ ของการจัดการ ความเสี่ยง (KPI)	ผู้รับผิดชอบ หลัก
	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง							
				เกินไปอาจต้อง ปรับรูปแบบการ จัดการเรียนการ สอน)		Media มากขึ้น อาทิ Line Official 2. กระตุ้นและส่งเสริม นักศึกษาชาวไทยและ ชาวต่างชาติระดับปริญญา โทที่มีคุณสมบัติเป็นไปตาม เกณฑ์ที่สถาบันฯกำหนดให้ ขอเปลี่ยนระดับการศึกษา จากระดับปริญญาโทเป็น ระดับปริญญาเอกเพื่อเพิ่ม จำนวนนักศึกษาระดับ ปริญญาเอกให้มากขึ้น 3. มีการเจรจาเพื่อทำ ข้อตกลงร่วมกันระหว่าง สถาบันกับ สถาบันอุดมศึกษาหรือ สถาบันด้านวิทยาศาสตร์ใน ต่างประเทศ เพื่อเพิ่ม จำนวนนักศึกษา ชาวต่างชาติให้มากขึ้น (MOU with University of Ruhuna- Sri Lanka / with MNUMS,Mongolia	สนใจสมัครเข้า ศึกษาต่อใน สถาบัน <u>งบประมาณ</u> กองทุนทั่วไป			

ประเภทความเสี่ยง และปัจจัยเสี่ยง	การประเมินระดับความเสี่ยง			ความเสียหาย/ ผลกระทบ	การจัดการ ความเสี่ยง	มาตรการที่มีอยู่	มาตรการใหม่และ งบประมาณ	ดัชนีชี้วัดความ เสี่ยง (KRIs)	ตัวชี้วัด/ค่า เป้าหมายในการ วัดความสำเร็จ ของการจัดการ ความเสี่ยง (KPI)	ผู้รับผิดชอบ หลัก
	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง							
						/ with UIN Sultan Maulana Hasanuddin ,Indonesia / with Industrial Technology Development Institute (ITDI) ,The Philippines) 4. เปิดโอกาสให้ สถาบันอุดมศึกษาที่ ต้องการพัฒนาอาจารย์ ด้วยการสนับสนุนให้ศึกษา ต่อระดับปริญญาเอกสมัคร ขอรับทุนการศึกษาต่อ ระดับปริญญาเอกที่สถาบัน				
1.3.2 การบรรจุ บุคลากรใหม่ไม่ เป็นไปตาม เป้าหมายหรือตาม เกณฑ์ที่กำหนดไว้	3	3	9	1. การดำเนินของ องค์กรเกิดความ ล่าช้าและขาด ประสิทธิภาพ 2. บุคลากรขาด ทักษะ คุณสมบัติ ตามที่ต้องการ ส่งผลต่อ ประสิทธิภาพใน การทำงาน	การควบคุม ความเสี่ยง (Risk Reduction)/ การยอมรับ ความเสี่ยง (Risk Acceptance)		มาตรการใหม่ 1.ประสาน ผู้เชี่ยวชาญของ แต่ละตำแหน่งให้ ช่วยตรวจสอบ เพื่อประเมิน ความรู้ ความสามารถ เบื้องต้น	1. จำนวนผู้ ผ่านการ คัดเลือกเพื่อ บรรจุเป็น บุคลากร 2. ผลการผ่าน ประเมิน ทดลองงาน	1. อัตราผู้ผ่าน การคัดเลือก เพื่อบรรจุเป็น บุคลากรมี จำนวนมาก ขึ้น 2. อัตราการ ผ่านประเมิน ทดลองงาน สูงขึ้น และ	ผู้บริหาร/งาน บุคคล

ประเภทความเสี่ยง และปัจจัยเสี่ยง	การประเมินระดับความเสี่ยง			ความเสียหาย/ ผลกระทบ	การจัดการ ความเสี่ยง	มาตรการที่มีอยู่	มาตรการใหม่และ งบประมาณ	ดัชนีชี้วัดความ เสี่ยง (KRIs)	ตัวชี้วัด/ค่า เป้าหมายในการ วัดความสำเร็จ ของการจัดการ ความเสี่ยง (KPI)	ผู้รับผิดชอบ หลัก
	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง							
				3. เกิดการเพิ่ม ภาระงานให้เพื่อ ร่วมงาน สร้าง ปัญหาความ ขัดแย้งภายใน องค์กร			2. การตรวจสอบ ประวัติข้อมูลเชิง ลึก และจัดทำ แบบทดสอบวัด ความรู้ ความสามารถ เฉพาะตำแหน่ง 3. จัดทำ ประชาสัมพันธ์ให้ มีภาพลักษณ์ดี มี ความน่าเชื่อถือ เพื่อให้ได้บุคลากร ที่มีคุณภาพตรง ตามเกณฑ์ที่ กำหนดไว้ <u>งบประมาณ</u> กองทุนทั่วไป และ กองทุนพัฒนา บุคลากร		อัตราการต่อ ช่วงระยะ ทดลองงาน ลดลง	
1.3.3 บุคลากรที่มี ความรู้ ความสามารถ	3	1	3	1. การบริหารงาน ขององค์กรเกิด	การควบคุม ความเสี่ยง (Risk		<u>มาตรการใหม่</u> 1. จัดทำโครงสร้าง อัตรากำลังเพื่อให้	1. อัตราการ ลาออกของ บุคลากรใน	1. อัตราการ ลาออกของ บุคลากรลดลง	ผู้บริหาร/งาน บุคคล

ประเภทความเสี่ยง และปัจจัยเสี่ยง	การประเมินระดับความเสี่ยง			ความเสียหาย/ ผลกระทบ	การจัดการ ความเสี่ยง	มาตรการที่มีอยู่	มาตรการใหม่และ งบประมาณ	ดัชนีชี้วัดความ เสี่ยง (KRIs)	ตัวชี้วัด/ค่า เป้าหมายในการ วัดความสำเร็จ ของการจัดการ ความเสี่ยง (KPI)	ผู้รับผิดชอบ หลัก
	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง							
ลาออกและไม่ สามารถหาบุคลากร มาทดแทนได้ทัน				ความล่าช้าและ ขาดประสิทธิภาพ 2. บุคลากรที่ต้อง รับผิดชอบงาน แทนในระหว่าง ขั้นตอน ดำเนินการสรรหา บุคลากรใหม่ เกิด ความเครียด เนื่องจากการมี ภาระงานเพิ่มขึ้น กระทันหัน	Reduction)/ การยอมรับ ความเสี่ยง (Risk Acceptance)		เกิดความชัดเจน ในการแบ่ง หน่วยงาน 2. สนับสนุนการ พัฒนาองค์ความรู้ ของบุคลากร อย่างต่อเนื่อง 3. จัดโครงการ ถ่ายทอดงานจาก ผู้มีประสบการณ์ และจะ เกษียณอายุงาน 4. มีแผน เตรียมพร้อม บริหารจัดการ บุคลากร และ ฝ่ายสรรหา บุคลากร 5. พิจารณา คำตอบแทน สวัสดิการที่ เหมาะสมกับ ลักษณะงาน และ	แต่ละ ปีงบประมาณ 2. ระยะเวลาใน การสรรหา บุคลากรใหม่ เข้ามา ทดแทน บุคลากรที่ ลาออก	เมื่อเทียบกับ ปีงบประมาณ ที่ผ่านมา 2. ฝ่ายสรรหา บุคลากร สามารถหา บุคลากรใหม่ มาทดแทนได้ ทันเวลา ภายใน ระยะเวลาไม่ เกิน 1 เดือน	

ประเภทความเสี่ยง และปัจจัยเสี่ยง	การประเมินระดับความเสี่ยง			ความเสียหาย/ ผลกระทบ	การจัดการ ความเสี่ยง	มาตรการที่มีอยู่	มาตรการใหม่และ งบประมาณ	ดัชนีชี้วัดความ เสี่ยง (KRIs)	ตัวชี้วัด/ค่า เป้าหมายในการ วัดความสำเร็จ ของการจัดการ ความเสี่ยง (KPI)	ผู้รับผิดชอบ หลัก
	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง							
							ศึกษาจุดอ่อนของ ตำแหน่งงานที่มี การลาออกของ บุคลากรบ่อยครั้ง 6. การสร้าง ความก้าวหน้าใน สายอาชีพ (Career Path) <u>งบประมาณ</u> กองทุนทั่วไป และ กองทุนพัฒนา บุคลากร			
2. ด้านการเงิน										
2.1 งบประมาณที่ ได้รับการจัดสรรมา ไม่เพียงพอ	1	4	4	1.ขาดสภาพคล่อง ทางการเงิน 2.ผลกระทบต่อการ ดำเนินของ สถาบัน 3.ขาดทรัพยากร สำคัญในการ ขับเคลื่อนกลยุทธ์	การควบคุม ความเสี่ยง (Risk Reduction)	1. แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำ แผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติ การ และงบประมาณ 2. จัดประชุมบุคลากรเพื่อสร้าง ความเข้าใจในการจัดทำคำ ขอตั้งงบประมาณประจำปี 3. ประสานงานให้ทุกหน่วยงาน จัดทำคำขอตามความจำเป็น	<u>มาตรการใหม่</u> 1.จัดทำกลยุทธ์เพื่อ รับขอรับการ จัดสรรเงิน งบประมาณในการ จัดการอุดมศึกษา ด้วยสถาบันมีการ เปลี่ยนแปลง	งบประมาณใน การดำเนินงาน ลดลง	งบประมาณใน งบดำเนินการมี จำนวนไม่น้อย กว่า 252 ล้าน บาท	ผู้บริหาร/งาน การเงินการคลัง และนโยบาย

ประเภทความเสี่ยง และปัจจัยเสี่ยง	การประเมินระดับความเสี่ยง			ความเสียหาย/ ผลกระทบ	การจัดการ ความเสี่ยง	มาตรการที่มีอยู่	มาตรการใหม่และ งบประมาณ	ดัชนีชี้วัดความ เสี่ยง (KRIs)	ตัวชี้วัด/ค่า เป้าหมายในการ วัดความสำเร็จ ของการจัดการ ความเสี่ยง (KPI)	ผู้รับผิดชอบ หลัก
	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง							
				ของสถาบันให้ เป็นไปตาม เป้าหมาย 4.ผลกระทบต่อ ชื่อเสียง/ ภาพลักษณ์ของ สถาบัน		ตามภารกิจของแผนงาน/ งาน/โครงการ 4. ติดตามให้มีการเบิกจ่ายด้วย ความประหยัด และให้ เป็นไปตามประมาณการค่า ขอของแผนงาน/งาน/ โครงการ 5. ติดตามการใช้จ่าย งบประมาณโดยนำผลที่ได้ เปรียบเทียบกับเป้าหมาย และแผนงาน หรือแนวทาง การดำเนินงานเป็นรายเดือน เพื่อนำมาเป็นข้อมูลในการ จัดทำคำของบประมาณในปี ถัดไป	สถานภาพของ สถาบันจาก หน่วยงานในกำกับ ของรัฐ มาเป็น สถาบันอุดมศึกษา เอกชน ----- <u>งบประมาณ</u> -ไม่มี-			
2.2 การเบิกจ่าย งบประมาณไม่ทัน ตามกำหนดเวลา	3	2	6	1. การดำเนินงาน ขององค์กรเกิด ความล่าช้าและ ไม่เป็นไปตาม แผนการ ปฏิบัติงาน ประจำปี งบประมาณ	การควบคุม ความเสี่ยง (Risk Reduction)		<u>มาตรการใหม่</u> 1. ติดตามเร่งรัด ผู้รับผิดชอบ งบประมาณเป็น ประจำทุกไตร มาส	การเบิกจ่าย งบประมาณที่ เป็นไปตามแผน	สถาบันหรืองาน การเงินการคลัง และนโยบายมี การเบิกจ่าย งบประมาณ เป็นไปตามแผน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	ผู้บริหาร/งาน การเงินการคลัง และนโยบาย

ประเภทความเสี่ยง และปัจจัยเสี่ยง	การประเมินระดับความเสี่ยง			ความเสียหาย/ ผลกระทบ	การจัดการ ความเสี่ยง	มาตรการที่มีอยู่	มาตรการใหม่และ งบประมาณ	ดัชนีชี้วัดความ เสี่ยง (KRIs)	ตัวชี้วัด/ค่า เป้าหมายในการ วัดความสำเร็จ ของการจัดการ ความเสี่ยง (KPI)	ผู้รับผิดชอบ หลัก
	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง							
				2. ผลกระทบต่อ ชื่อเสียงและ ภาพลักษณ์ สถาบัน ในการใช้ จ่ายงบประมาณ			2. จัดทำสถิติการใช้ งบประมาณของ แต่ละหน่วยงาน <u>งบประมาณ</u> -ไม่มี-			
3. ด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์										
3.1 การทุจริตใน กระบวนการจัดซื้อจัด จ้างและการบริหาร ด้านการเงินและ พัสดุ รวมทั้งการมี ผลประโยชน์ทับ ซ้อน	1	4	4	1. การบริหารงาน ของสถาบันเกิด ความเสียหาย 2. ชื่อเสียง/ ภาพลักษณ์ของ สถาบัน	การควบคุม ความเสี่ยง (Risk Reduction)	1. มีแผนการดำเนินงานด้าน การป้องกันและปราบปราม การทุจริต หรือการปฏิบัติ ตามหน้าที่โดยมิชอบ และ ถ่ายทอดให้แก่ทุกหน่วยงาน รับทราบและถือปฏิบัติ 2. มีการส่งเสริมด้านคุณธรรม และจริยธรรมของบุคลากร ในหน่วยงาน 3. จ่ายเงินใช้วิธีการโอนเงินเข้า บัญชีธนาคาร และงดการ จ่ายเช็ค	<u>มาตรการใหม่</u> มีการตรวจสอบ ความถูกต้องในทุก ขั้นตอนของการเบิก จ่ายเงิน <u>งบประมาณ</u> -ไม่มี-	การเกิดข้อ ร้องเรียนหรือ เหตุการณ์ เกี่ยวกับการ ทุจริตใน กระบวนการ จัดซื้อจัดจ้าง และการบริหาร การเงินและ พัสดุ	ไม่มีเหตุการณ์ หรือข้อร้องเรียน ในเรื่องการทุจริต เกิดขึ้นภายใน สถาบัน	ผู้บริหาร/งาน การเงินการคลัง และนโยบาย

ประเภทความเสี่ยง และปัจจัยเสี่ยง	การประเมินระดับความเสี่ยง			ความเสียหาย/ ผลกระทบ	การจัดการ ความเสี่ยง	มาตรการที่มีอยู่	มาตรการใหม่และ งบประมาณ	ดัชนีชี้วัดความ เสี่ยง (KRIs)	ตัวชี้วัด/ค่า เป้าหมายในการ วัดความสำเร็จ ของการจัดการ ความเสี่ยง (KPI)	ผู้รับผิดชอบ หลัก
	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง							
						4. แบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ด้านการเงินและบัญชีออก จากกัน				
3.2 การปฏิบัติงาน ไม่แล้วเสร็จตาม กำหนดในสัญญา หรือไม่เป็นไปตาม ข้อตกลง	3	2	6	1. การดำเนินงาน ขององค์กรเกิด ความล่าช้าและ ไม่เป็นไปตาม แผนการ ปฏิบัติงาน ประจำปี งบประมาณ 2. ผลกระทบต่อ ชื่อเสียงและ ภาพลักษณ์ สถาบัน 3. ผลกระทบต่อ การเบิกจ่าย เงินงวดไม่เป็นไป ตามสัญญาจ้าง และเงินงวด งบประมาณ	การควบคุม ความเสี่ยง (Risk Reduction)/ และการถ่าย โอนความ เสี่ยง (Risk Sharing)		มาตรการใหม่ 1. จัดทำแนว ปฏิบัติงานที่มี ความชัดเจนและ แจ้งบริษัทหรือ หน่วยงานอื่นให้ รับทราบแนวทาง ปฏิบัติงานตาม สัญญาจ้างต้อง แล้วเสร็จตาม สัญญาจ้าง 2. แจ้งโทษหรือ ค่าปรับหาก ปฏิบัติงานไม่แล้ว เสร็จตามกำหนด ในสัญญาจ้างให้ ทราบเป็นที่ ชัดเจน 3. เร่งรัดการ ปฏิบัติงานให้	แผนงาน/ โครงการ ดำเนินงานแล้ว เสร็จตาม กำหนดและ เป็นไปตาม สัญญาจ้าง	ร้อยละของ แผนงาน/ โครงการ ปฏิบัติงานแล้ว เสร็จเป็นไปตาม สัญญาจ้าง 100%	คณะกรรมการ ควบคุมงาน/ ฝ่ายพัสดุ

ประเภทความเสี่ยง และปัจจัยเสี่ยง	การประเมินระดับความเสี่ยง			ความเสียหาย/ ผลกระทบ	การจัดการ ความเสี่ยง	มาตรการที่มีอยู่	มาตรการใหม่และ งบประมาณ	ดัชนีชี้วัดความ เสี่ยง (KRIs)	ตัวชี้วัด/ค่า เป้าหมายในการ วัดความสำเร็จ ของการจัดการ ความเสี่ยง (KPI)	ผู้รับผิดชอบ หลัก
	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง							
							เป็นไปตามงวด งานในสัญญาจ้าง 4. มีคณะกรรมการ ควบคุมงานทำ หน้าที่ดูแล ควบคุมการ ปฏิบัติงาน <u>งบประมาณ</u> -ไม่มี-			
4. ด้านความปลอดภัยจากอันตรายและภัยพิบัติ										
4.1 ความปลอดภัย ในชีวิตและทรัพย์สิน อันเกิดจากภัยพิบัติ/ การก่อการจลาจล/ การก่อการร้าย/ สถานการณ์ทาง การเมือง	3	2	6	1. การบริหารงาน ขององค์กร 2. การเงินและ ทรัพย์สิน 3. บุคลากร 4. สิ่งแวดล้อม 5. ชุมชนโดยรอบ	การควบคุม ความเสี่ยง (Risk Reduction) และการถ่าย โอนความ เสี่ยง (Risk Sharing)	1. มีคณะกรรมการด้านความ ปลอดภัยของสถาบันฯ เพื่อ วางแผน ควบคุมการ ปฏิบัติงานให้ครอบคลุมงาน ด้านความปลอดภัยทั้งหมด ภายในสถาบัน ได้แก่ 1.1 คณะกรรมการความ ปลอดภัย	<u>มาตรการใหม่</u> -ยังไม่มี- <u>งบประมาณ</u> กองทุนทั่วไป	1. อัตราการเกิด ภัยพิบัติ การ ก่อการ จลาจล การ ก่อการร้าย และ สถานการณ์ ทางการเมือง ที่เกิดขึ้น	1. เมื่อเกิด เหตุการณ์จาก ภัยพิบัติหรือ การก่อการ จลาจล การก่อ การร้ายแล้ว สถาบันมี ความสามารถ ในการรับมือ ทำให้เกิดความ	งานพัฒนา สภาพแวดล้อม/ คณะทำงาน ควบคุมภาวะ ฉุกเฉินและ อุบัติภัย

ประเภทความเสี่ยง และปัจจัยเสี่ยง	การประเมินระดับความเสี่ยง			ความเสียหาย/ ผลกระทบ	การจัดการ ความเสี่ยง	มาตรการที่มีอยู่	มาตรการใหม่และ งบประมาณ	ดัชนีชี้วัดความ เสี่ยง (KRIs)	ตัวชี้วัด/ค่า เป้าหมายในการ วัดความสำเร็จ ของการจัดการ ความเสี่ยง (KPI)	ผู้รับผิดชอบ หลัก
	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง							
						1.2 คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงและระงับเหตุ ฉุกเฉิน 1.3 คณะกรรมการควบคุม ความปลอดภัยทาง ชีวภาพ 1.4 คณะอนุกรรมการความ ปลอดภัยทางเคมี 2. มีการแต่งตั้งคณะทำงาน ควบคุมภาวะฉุกเฉินและ อุบัติภัย พร้อม กำหนด ผู้รับผิดชอบและหน้าที่ของ คณะทำงานชุดปฏิบัติการใน ทุกชุดพร้อมทั้งแจ้งให้ บุคลากรที่ได้รับการแต่งตั้ง ทราบตำแหน่งและหน้าที่ ปฏิบัติ กรณีเกิดภาวะฉุกเฉิน หรือภัยพิบัติต่างๆ เพื่อ รองรับการทำงานทำให้ สามารถควบคุมความเสี่ยง รวมทั้งเป็นการลดและ ป้องกันการเกิดความ เสียหายต่อชีวิตและ		ภายใน ปีงบประมาณ 2. ความเสียหาย ที่ได้รับจาก การเกิดเหตุ อันตรายและ ภัยพิบัติ 3. การมีแผน รองรับความ เสี่ยงด้าน ความ ปลอดภัยจาก อันตรายและ ภัยพิบัติ	เสียหายน้อย ที่สุด 2. การมีแผน รองรับ เหตุการณ์ที่ เป็นความเสี่ยง และอันตราย จากภัยพิบัติที่ พร้อมใช้งาน เสมอ	

ประเภทความเสี่ยง และปัจจัยเสี่ยง	การประเมินระดับความเสี่ยง			ความเสียหาย/ ผลกระทบ	การจัดการ ความเสี่ยง	มาตรการที่มีอยู่	มาตรการใหม่และ งบประมาณ	ดัชนีชี้วัดความ เสี่ยง (KRIs)	ตัวชี้วัด/ค่า เป้าหมายในการ วัดความสำเร็จ ของการจัดการ ความเสี่ยง (KPI)	ผู้รับผิดชอบ หลัก
	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง							
						ทรัพย์สินจากการเกิดอุบัติเหตุหรือเหตุฉุกเฉิน นอกจากนี้ให้มีการจัดเก็บข้อมูล บันทึกผลการเกิดภัยพิบัติ ตลอดจนทั้งให้มีการศึกษาข้อมูลที่เกิดขึ้นเพื่อนำมาเป็นแนวทางในการหาทางป้องกันและลดความเสี่ยง 3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและระงับเหตุฉุกเฉินของสถาบันประเมินความเสี่ยงของภัยพิบัติและสถานะการณ์ฉุกเฉินพร้อมผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ต่างๆ รวม 7 ภัย เพื่อจัดทำแผนป้องกันและระงับเหตุฉุกเฉิน และแผนปฏิบัติการควบคุมเหตุการณ์ภาวะฉุกเฉินในแต่ละประเภทของภาวะฉุกเฉินพร้อมให้มีแผนสำรองเตรียมความพร้อมรองรับสถานการณ์				

ประเภทความเสี่ยง และปัจจัยเสี่ยง	การประเมินระดับความเสี่ยง			ความเสียหาย/ ผลกระทบ	การจัดการ ความเสี่ยง	มาตรการที่มีอยู่	มาตรการใหม่และ งบประมาณ	ดัชนีชี้วัดความ เสี่ยง (KRIs)	ตัวชี้วัด/ค่า เป้าหมายในการ วัดความสำเร็จ ของการจัดการ ความเสี่ยง (KPI)	ผู้รับผิดชอบ หลัก
	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง							
						การณ้ฉุกเฉินก่อนเกิดภัย และการปฏิบัติการฟื้นฟู บูรณะหลังเกิดภัย 4. จัดทำประกันความเสี่ยงภัย ทรัพย์สิน เพื่อเข้ามา รับผิดชอบความเสียหาย ต่างๆ ที่จะเกิดขึ้น 5. จัดให้มีการฝึกอบรมให้ ความรู้เกี่ยวกับการป้องกัน และระงับอัคคีภัย ได้แก่ การ ฝึกอบรมดับเพลิงขั้นต้น การ อบรมดับเพลิงและซ่อม อพยพหนีไฟ รวมถึงการ อบรมปฐมพยาบาลเบื้องต้น สำหรับบุคลากรในหน่วยงาน หัวข้อละ 1 ครั้ง/ปีพร้อม ศึกษาจุดอ่อนหรืออุปสรรค เพื่อทำการปรับปรุงการ ทำงานให้เหมาะสมในการ ปฏิบัติงานจริงมากขึ้น 6. จัดทำแผนป้องกันและระงับ เหตุฉุกเฉิน ประจำอาคาร รวมทั้งจัดทำคู่มือฉบับย่อ				

ประเภทความเสี่ยง และปัจจัยเสี่ยง	การประเมินระดับความเสี่ยง			ความเสียหาย/ ผลกระทบ	การจัดการ ความเสี่ยง	มาตรการที่มีอยู่	มาตรการใหม่และ งบประมาณ	ดัชนีชี้วัดความ เสี่ยง (KRIs)	ตัวชี้วัด/ค่า เป้าหมายในการ วัดความสำเร็จ ของการจัดการ ความเสี่ยง (KPI)	ผู้รับผิดชอบ หลัก
	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง							
						การเตรียมการป้องกันและ ระงับเหตุฉุกเฉิน ให้กับ ผู้ปฏิบัติงานทุกคน 7. จัดเตรียมความพร้อมในเรื่อง ของอุปกรณ์ต่างๆ ที่จำเป็น เกี่ยวกับการป้องกันภัยพิบัติ เช่น ระบบไฟสำรอง 8. กำหนดผู้รับผิดชอบในการ จัดการและบริหารมวลชน สัมพันธ์และสื่อมวลชน 9. มีมาตรการในการเก็บข้อมูล สำรอง เพื่อป้องกันภัยเมื่อ เกิดภัยพิบัติ และสามารถนำ ข้อมูลสำรองมาใช้ได้ทันเวลา 10. จัดทำแผนกอบกู้สถาบัน จากภัยพิบัติ 11. จัดทำรายละเอียดที่ใช้ใน การติดต่อผู้บริหาร คณะทำงานระงับควบคุม ภาวะฉุกเฉินและอุบัติภัย 12. จัดทำรายละเอียดการ ติดต่อหน่วยงานภายนอกที่				

ประเภทความเสี่ยง และปัจจัยเสี่ยง	การประเมินระดับความเสี่ยง			ความเสียหาย/ ผลกระทบ	การจัดการ ความเสี่ยง	มาตรการที่มีอยู่	มาตรการใหม่และ งบประมาณ	ดัชนีชี้วัดความ เสี่ยง (KRIs)	ตัวชี้วัด/ค่า เป้าหมายในการ วัดความสำเร็จ ของการจัดการ ความเสี่ยง (KPI)	ผู้รับผิดชอบ หลัก
	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง							
						จะให้เข้ามาให้ความช่วยเหลือ 13. จัดเตรียมพิมพ์เขียวตัวอาคารและส่วนประกอบอาคาร 14. จัดเตรียมกรมธรรม์ประกันภัยที่แสดงเงื่อนไขที่ชัดเจน				
4.2 ผลกระทบจากการก่อสร้างอาคารสถาบันบัณฑิตศึกษาจุฬาภรณ์ อาคาร 2	3	1	3	1. การบริหารโครงการ/การเบิกจ่ายเงินงวดไม่เป็นไปตามแผนงบประมาณ 2. บุคลากร 3. สิ่งแวดล้อม 4. ชุมชนโดยรอบ	การควบคุมความเสี่ยง (Risk Reduction) และการยอมรับความเสี่ยง (Risk Acceptance)	1. สถาบันฯ มีการแต่งตั้งบริษัทที่ปรึกษาควบคุมงานโครงการก่อสร้างอาคารสถาบันบัณฑิตศึกษาจุฬาภรณ์ อาคาร 2 เพื่อเป็นที่ปรึกษา ดูแลควบคุมโครงการก่อสร้างรวมทั้งเขียนแผนการปฏิบัติงานโครงการก่อสร้างอาคารสถาบันฯ ในแต่ละช่วงประกอบด้วยรายละเอียดของการดำเนินงานในแต่ละช่วงเวลาและการเบิกจ่ายเงินงวดเพื่อให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานก่อสร้าง	<u>มาตรการใหม่</u> -ยังไม่มี- <u>งบประมาณ</u> -ไม่มี-	1. การได้รับรายงานหรือข้อร้องเรียนผลกระทบจากบุคคลที่เกี่ยวข้อง 2. การเกิดผลกระทบและความเสียหายจากโครงการก่อสร้าง	ไม่มีข้อร้องเรียนหรือการรายงานผลกระทบเกิดขึ้น	ผู้ควบคุมงาน/คณะกรรมการ/วิศวกร

ประเภทความเสี่ยง และปัจจัยเสี่ยง	การประเมินระดับความเสี่ยง			ความเสียหาย/ ผลกระทบ	การจัดการ ความเสี่ยง	มาตรการที่มีอยู่	มาตรการใหม่และ งบประมาณ	ดัชนีชี้วัดความ เสี่ยง (KRIs)	ตัวชี้วัด/ค่า เป้าหมายในการ วัดความสำเร็จ ของการจัดการ ความเสี่ยง (KPI)	ผู้รับผิดชอบ หลัก
	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง							
						2. บริษัทที่ปรึกษาควบคุมงาน โครงการก่อสร้างฯ ควบคุมดูแลผู้รับจ้างให้มี การดูแลความปลอดภัยใน ระหว่างการก่อสร้าง และ สถาบันได้แต่งตั้ง คณะกรรมการตรวจรับการ ควบคุมงานและตรวจรับ โครงการก่อสร้างอาคารฯ เพื่อติดตามการทำงานของ บริษัททั้งสองในการดูแล ความปลอดภัยในระหว่าง การก่อสร้าง 3. บริษัทที่ปรึกษาควบคุมงาน โครงการก่อสร้างฯ จะต้อง จัดให้มีการรายงาน ผลกระทบและข้อร้องเรียน จากบุคลากรและเจ้าหน้าที่ ของสถาบันฯ ต่อผู้ดูแล รับผิดชอบการก่อสร้าง ใน ประเด็นต่างๆ เช่น การเกิด ฝุ่นละออง การสัญจร เสี่ยง ดังในการก่อสร้างและการ				

ประเภทความเสี่ยง และปัจจัยเสี่ยง	การประเมินระดับความเสี่ยง			ความเสียหาย/ ผลกระทบ	การจัดการ ความเสี่ยง	มาตรการที่มีอยู่	มาตรการใหม่และ งบประมาณ	ดัชนีชี้วัดความ เสี่ยง (KRIs)	ตัวชี้วัด/ค่า เป้าหมายในการ วัดความสำเร็จ ของการจัดการ ความเสี่ยง (KPI)	ผู้รับผิดชอบ หลัก
	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง							
						พูดคุยของคณงานก่อสร้าง ที่อาจมีผลกระทบต่อการ เรียนการสอนรวมถึงการ ทำงานของบุคลากรภายใน อาคารสถาบันฯ เป็นต้น 4. งานอาคารต้องกำกับดูแล พนักงานรักษาความ ปลอดภัยเฝ้าระวังใน ประเด็นต่างๆ ดังนี้ 4.1 จัดเตรียมและวาง แผนการจัดพื้นที่การจอด รถของบุคลากร นักศึกษา ของสถาบัน และ บุคคลภายนอกในบริเวณ พื้นที่ของสถาบัน 4.2 ดูแลรักษาความปลอดภัย ในทรัพย์สินของสถาบัน และความปลอดภัยกับ บุคลากรและนักศึกษาของ สถาบัน				